

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai
Priedas

Šilalės sporto mokyklos direktorės

(švietimo įstaigos pavadinimas)

GITANOS JURGUTIENĖS

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01-19 Nr. 1

(data)

Šilalė

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2023 metų veikla Šilalės sporto mokykloje buvo vykdoma vadovaujantis Šilalės sporto mokyklos veiklos programa, 2023-2025 strateginiu planu, mokyklos nuostatais.

Mokykla siekė įgyvendinti užsibrėžtus tikslus, uždavinius ir išsikeltus prioritetus, teikti kokybiškas ir saugias neformaliojo, sportinio ugdymo paslaugas rajono vaikams ir jaunimui, skatinti moksleivių saviraišką, ieškoti naujų talentų ir ugdyti sportininkus, galinčius deramai atstovauti mokyklą, rajoną ir savo šalį įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei turnyruose, ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekantį pomėgį ir poreikį sportuoti, auklėti ir skatinti vaikus ir jaunimą būti dorais, geraisiais, sąžiningais savo šalies patriotais ir piliečiais.

Tikslų ir uždavinių įgyvendinimas

2023 metais Šilalės sporto mokykloje organizuota sportinė veikla pagal sporto šakų ugdymo programas. Užsiėmimus lankė 379 mokiniai, sukomplektuota 29 mokymo grupės: pradinio rengimo – 14, meistriško ugdymo – 13, meistriško tobulinimo – 2. Mokykloje dirbo 18 trenerių. Pagal kvalifikacines kategorijas: 2 treneriai ekspertai, 14 trenerių metodininkų, 2 treneriai. Dirba aptarnaujančio personalo – 9 ir 17 baseino darbuotojų.

Siekiant įgyvendinti svarbiausius strateginio ir veiklos plano uždavinius, bei siekiant užsibrėžtų tikslų, buvo sudarytos sąlygos, kad mokyklos auklėtiniai dalyvautų Lietuvos sporto šakų federacijų, asociacijų bei lygų organizuojamose įvairiose varžybose, čempionatuose bei pirmenybėse, o taip pat įvairiuose draugiškuose turnyruose ir kituose sporto renginiuose.

Per 2023 metus mokyklos mokiniai vyko į 123 nacionalinės reikšmės (respublikinės), 13 tarptautinių varžybų. 28 draugiškus turnyrus, varžybas. Šiuose sporto renginiuose puikiai pasirodė, iškovota daug medalių, diplomų ir taurių. 9 sporto mokyklos auklėtiniai 2023 metais įtraukti į įvairaus amžiaus grupių Lietuvos rinktines.

Puikių pergalių pasiekė mokyklos dviratininkai, lengvaatlečiai, tinklininkai, sunkiosios atletikos ir krepšinio sporto atstovai.

Mokykla organizuoja ir vykdo rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių sportinę veiklą. Siekiant kuo aktyvesnės rajono mokinių sportinės veiklos, vadovaujantis Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro organizuojamų Lietuvos mokinių žaidynių nuostatais, parengtas rajono mokinių sportinių renginių planas, nuostatai. Plane numatytos įvairios sportinės varžybos rajono

mokyklų mokiniams (kvadratas, drąsūs, stiprūs, vikrūs, krepšinis, tinklinis, lengvoji atletika ir kt.). Mokykla vykdo plane numatytas varžybas, apdovanoja nugalėtojus, prizininkus, kurie toliau atstovauja rajoną respublikinėse varžybose. Taip pat mokykla organizuoja Lietuvos mokinių žaidynių zonines ir tarpzonines varžybas.

Lietuvos mokyklų žaidynėse dalyvaujančios savivaldybės yra skirstomos į tris grupes pagal mokinių skaičių. Sporto šakų finalinių varžybų laimėtojai nustatomi po I, II, III grupių komandų kompleksinės įskaitos. Visų grupių savivaldybių komandos rungtyniauja tarp savęs. Šilalės rajono savivaldybė patenka į III grupę, kurioje yra daugiausiai savivaldybių – 33. Lietuvos mokyklų žaidynėse rezultatai atskirai skaičiuojami tarp miestų ir kaimo vietovių rajonų mokyklų.

2023 m. Lietuvos mokyklų žaidynių tap kaimo vietovių rajonų Šilalės rajonas iškovojo I vietą iš 42 kaimo vietovių rajonų (1196,5 tšk.). Didžiausią taškų sumą surinko mūsų rajono berniukų futbolas – 101,5 tšk., berniukų krepšinis 3x3 – 100 tšk., mergaičių kvadratas – 127,5 tšk., lengvoji atletika: mergaitės – 105 tšk., berniukai – 126,5 tšk., mergaičių tinklinis – 123 tšk.

2023 m. Lietuvos mokyklų žaidynėse tarp miestų, III grupėje iškovojo III vietą (1880,5 tšk.). Didžiausią sumą rinko berniukų krepšinis 3x3 – 81,5 tšk., kvadratas (mišrus) – 126,5 tšk., mergaičių kvadratas – 87 tšk., berniukų kvadratas – 82 tšk., berniukų keturkovė – 87 tšk., krosas – 82,5 tšk., mergaičių trikovė – 100 tšk., mergaičių smiginis – 99 tšk., berniukų smiginis – 83,5 tšk., virvė – 129 tšk.

Parengta ir įregistruota papildoma 1 NVŠ programa Švietimo ir mokslo institucijų registre.

Buvo vykdomi pirmosios pagalbos mokymai darbo vietoje, organizuojami privalomieji higienos įgūdžių mokymai, darbuotojai kėlė kvalifikaciją kituose kursuose ir seminaruose.

Informaciją apie mokyklos pasiekimus buvo teikiama rajono žiniasklaidoje, internetinėje svetainėje www.silallessportomokykla.lt ir mokyklos facebook paskyroje.

Įgyvendintos 5 pradinių ir vyresnių klasių mokinių mokymo plaukti programos. Suorganizuotos 7 mokinių užimtumo mokinių ir vasaros atostogų metu stovyklos. Teiktos paraiškos ir gautas finansavimas stovyklų vykdymui.

2023 metais suorganizuota ir prisidėta prie organizuojamų sporto renginių suaugusiems: Tarptautinės dviratininkų lenktynės Šilalės mero taurė-2023, paplūdimio tinklinio Mix-ų turnyras, Šilalės rajono krepšinio pirmenybės. Nuolat viešinami sporto renginių ir vykdomų veiklų vaizdo pristatymai įstaigos tinklapyje, facebook paskyroje.

Teikėme kūno kultūros ir sporto, baseinų, pirčių, laisvalaikio, sveikatos, reklamos ir kitas paslaugas visuomenei, organizavome sportinius ir pramoginius renginius baseine, sveikatinimo projektus. Šilalės sporto ir laisvalaikio centre 2023 metais įgyvendinti 9 mokymo plaukti ir sveikatinimo projektai.

2023 metais pateikta paraiškų, projektų, programų ir pasirašyta sutarčių papildomoms lėšoms pritraukti už 95 186 Eur:

Eil. Nr.	Projekto/programos finansavimo šaltiniai	Projekto/programos pavadinimas ir sutarties numeris	Projekto/programos vertė (Eur)
1.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sveikatinimas ir mokymas plaukti 1-4 klasių mokiniams“ (2023-02-01 Nr.B6-15(P)/S10-8)	10 000,00
2.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sveikatinimas ir mokymas plaukti 5-8 klasių mokiniams“ (2023-02-01 Nr.B6-16(P)/S10-9)	6600 ,00
3.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Saugus ir aktyvus vandenyje (9-12 klasėms)“ (2023-02-01 Nr. B6-12(P)/S10-5)	4700,00
4.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Saugus ir aktyvus vandenyje (5-8 klasėms)“ (2023-02-01 Nr. B6-13(P)/S10-6)	7900,00

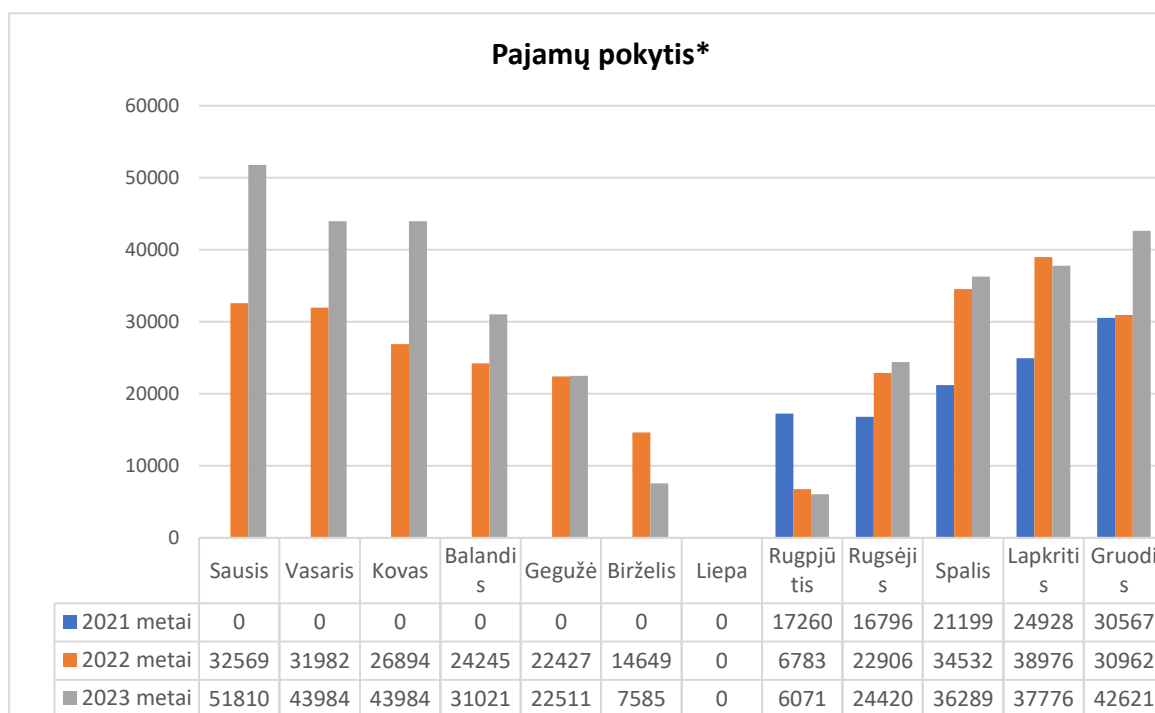
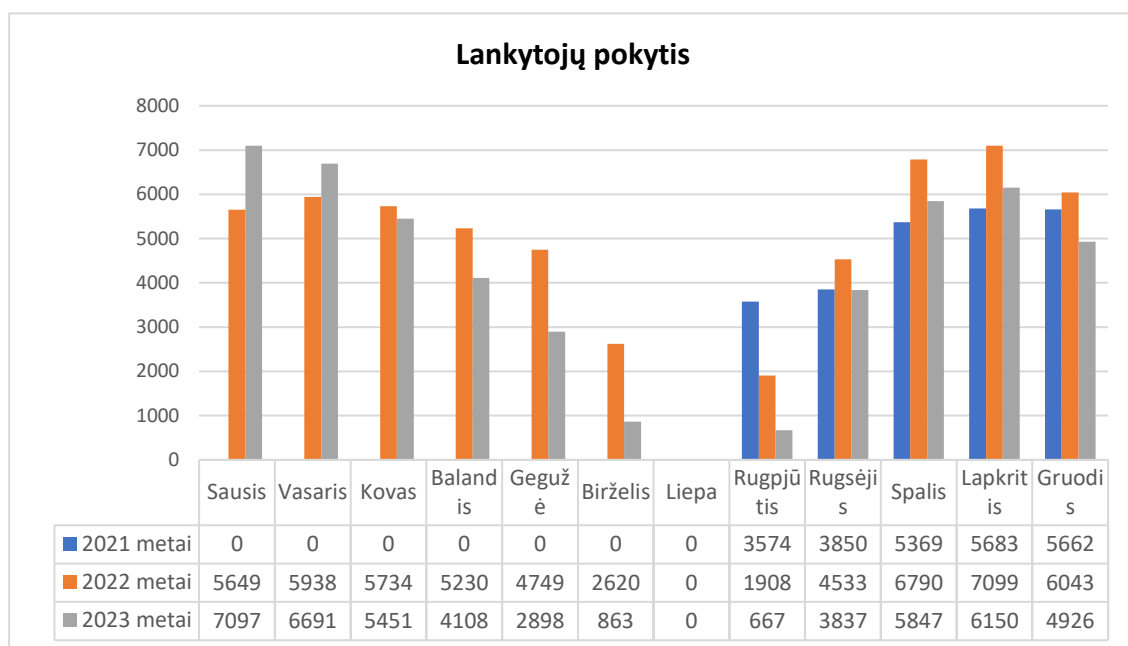
5.	Visuomenės sveikatos rėmimo specialioji programa	„Senjorų ir neįgaliųjų fizinio aktyvumo skatinimas“ (2023-04-12 Nr. B6(P)-54-20)	15 000,00
6.	Kūno kultūros ir sporto programa	„Mokinių fizinio aktyvumo skatinimas“ (2023-06-08 Nr. B6-140(P)/S10-23)	13 000,00
7.	Verslo subjektai	Reklama baseino patalpose	666,00
8.	Vaikų ir jaunimo vasaros poilsio programa	„Vaikų mokymo plaukti stovykla - 2023“ (2023-06-09 Nr. B6-144(P)/S10-24)	3400,00
9.	Asociacija „LTU Aquatics“	„Mokymo plaukti pamokos II klasės mokiniams“ (2023-11-15 Nr. S10-40)	9720,00
10.	UAB LTP Texdan	Mokymo plaukti paslaugos (2023-12-14 Nr. S10-45)	400,00
11.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sveikatinimas ir mokymas plaukti 5-8 klasių mokiniams“ (2023-09-22 Nr. B6-306(P)/S10-37)	5280,00
12.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Saugus ir aktyvus vandenyje 9-12 klasėms“ (2023-09-22 Nr. B6-304(8)/S10-35)	3520,00
13.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sportinio ugdymo ir saviraiškos plėtotė“ (2023-09-22 Nr. B6-303(P)/S10-34)	1320,00
14.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sveikatinimas ir mokymas plaukti 1-4 klasių mokiniams“ (2023-09-22 Nr. B6-307(P)/S10-38)	5920,00
15.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Saugus ir aktyvus vandenyje 5-8 klasėms“ (2023-09-22 Nr. B6-3305(8)/S10-36)	7760,00

PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

Finansavimo šaltiniai	Lėšos (tūkst. Eur.)	
	Planuota	Ivykdyta
1. Savivaldybės biudžeto lėšos	764,3	574,3
Iš jų:		
1.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	446,0	446,0
1.2. Kitos būtinosios lėšos	127,3	127,3
1.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	191,0	1,0
2. Mokymo lėšos	29,5	29,5
Iš jų:		
2.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	29,5	29,5
2.2. Kitos būtinosios lėšos	-	-
2.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	-	-
3. Lėšos už teikiamas paslaugas	314,4	314,4
3.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	178,1	178,1
3.2. Kitos būtinosios lėšos	135,3	135,3
3.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	1,0	1,0
4. Valstybės deleguotos (nemokamo maitinimo lėšos)	-	-
5. Valstybės investicijų/ES struktūrinių fondų lėšos	-	-

6. Iš viso (1+2+3+4+5)	1108,2	918,2
7. Vienam mokiniui tenkančios lėšos ((1+2)/MS):	3,1	2,6
Vienam mokiniui tenkančios Mokymo lėšos (2/MS)	0,08	0,08
Vienam mokiniui tenkančios savivaldybės biudžeto lėšos (1/MS)	2,2	1,6

Be Šilalės rajono savivaldybės biudžeto, mokykla papildė savo biudžetą lėšomis, gautomis iš turto nuomos, bendruomenės narių paramos (2%), sporto ir laisvalaikio centro suteiktų paslaugų ir parduotų prekių, projektinių lėšų. Surinktos lėšos naudojamos ugdymo procesui tobulinti, patalpų ir įrangos remontui, trūkstamai įrangai ir mokymo priemonėms įsigyti, veiklos sąnaudų padengimui, prisidėjimams prie projektų.

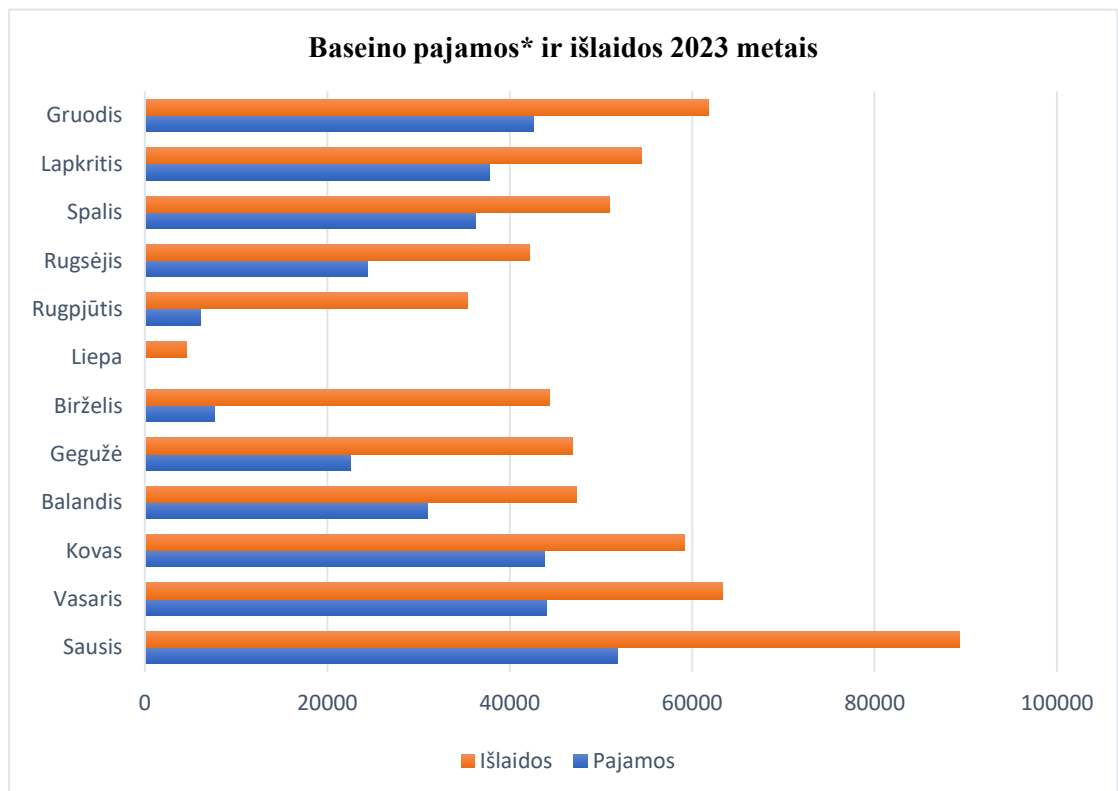
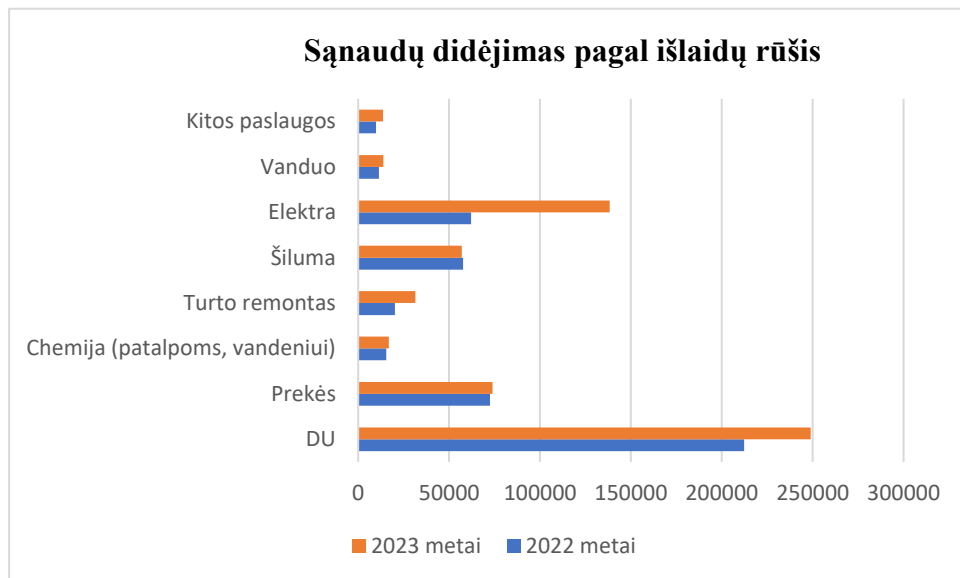


*Nurodytos kavinės pajamos ir pajamos už parduotus bilietus į baseiną

2023 metais Šilalės sporto ir laisvalaikio centro paslaugos buvo teikiamos 11 mėnesių. Palyginus 2022 ir 2023 metus lankytojų skaičius sumažėjo 7758. Tam turėjo įtakos Šilutėje ir

Plungėje atsidarę nauji baseinai. Nors lankytojų skaičius mažėjo, bet surenkamos pajamos už parduotus bilietus padidėjo 61 147 Eur. Tam įtakos turėjo nuo kovo 1 d. pakeltas 30 proc. mokestis už teikiamas paslaugas.

Baseino veikla išsiskiria tuo, kad patiriami veiklos kaštai yra dideli ir praktiškai nekintantys ištisus metus. Didėjančios kainos kiekvienais metais reikalauja vis daugiau lėšų baseino išlaikymui. Išlaidos 2023 metais buvo didesnės 196 906 Eur nei 2022 metais. Didžiausias sąnaudas sudarė MMA padidėjimas. 2022 metais MMA buvo 730 Eur, o jau 2023 metais - 840 Eur. Vienas iš didžiausių šuolių išlaidose – elektros energija, kurios padidėjo 122,95 proc., kai kitų sąnaudų didėjimas siekia 10-20 proc. Baseinas eksploatuojamas jau 8 metus, todėl su kiekvienais metais remontui reikia vis didesnių lėšų. Lyginant su 2002 metais jos padidėjo 55,66 proc.



* Nurodytos kavinės pajamos ir pajamos už parduotus bilietus į baseiną

2023 m. gruodžio 31 d. Šilalės sporto mokyklos įsiskolinimas – 23,1 tūkst. Eur (1,2 tūkst. Eur – transporto išlaidos, 15,1 tūkst. Eur – komunalinės išlaidos, 6,8 tūkst. Eur – turto remontas).

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Suburti komandą mokyklos 2023-2025 metų strateginiam planui parengti	Pagal atliktą 2020- 2022 strategijos analizę, įtraukiant mokyklos bendruomenę parengti 2023-2025 strateginio plano projektą.	Parengtas Šilalės sporto mokyklos 2023- 2025 metų strateginio plano projektas ir pateiktas Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus pritarti mui.	Parengtas 2023-2025 metų Šilalės sporto mokyklos strateginis planas, kuriam pritarta Šilalės sporto mokyklos Tarybos posėdyje (2023-08-01 protokolo Nr.S17-2) ir Šilalės rajono savivaldybės mero 20123 m. rugsėjo 8 d. potvarkiu Nr.T3-246
2. Užtikrinti kokybišką ir efektyvią įstaigos veiklą	1. Įgyvendinti mokyklos veiklos programos tikslai ir uždaviniai. 2. Nenustatyta vadovo veiklos pažeidimų. 3. Asignavimai naudojami vadovaujantis teisės aktais.	1. Įgyvendinti mokyklos veiklos programos nustatyti tikslai bei uždaviniai. 2. Mokyklos veikla organizuota taip, kad nebūtų nustatyta pažeidimų dėl įstaigos vadovo veiklos. 3. Gebėti tinkamai naudoti skirtus asignavimus, vadovaujantis teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigos finansinę veiklą.	1. Sudaryti metiniai sportinio ugdymo grupių treniruočių planai. Parengtas metinis vykdomų sportinių renginių planas. Parengta ir akredituota ir įregistruota KTPR nauja NVŠ programa. Užtikrintas visų mokymo grupių dalyvavimas Lietuvos čempionatuose, turnyruose ir kt. sporto renginiuose. Parengti ir patvirtinti Šilalės rajono bendrojo ugdymo mokyklų žaidynių nuostatai. 2. Pažeidimų dėl įstaigos vadovo veiklos nenustatyta. 3. Sportinio mokymo grupės aprūpintos inventoriu, atnaujintos sportinės aprangos, įsigyti 3 nauji kompiuteriai. Parengta ir pritraukta papildomų lėšų projektinėms ir sportinėms veikloms už 95 186 Eur.

3. Organizuoti tiek mokyklos sporto šakų, tiek bendruomenės ugdymą naujose sporto salės patalpose	1. Organizuoti administruojančio personalo atranką. 2. Įveiklinti įrengtas sporto salėje erdves. 3. Organizuoti sporto salės patalpų inžinerinių sistemų priežiūros paslaugų pirkimą, reikiamos įrangos įsigijimą, sutarčių sudarymą. 4. Parengt sporto salės užimtumo grafikus.	1. Paskelbti ir įvykdyti sporto salės personalo konkursai. 2. Paskelbti ir įvykti sporto salės inžinerinių sistemų priežiūros konkursai, patalpos aprūpintos inventoriumi, sudarymo priežiūros ir paslaugų sutartys. 3. Įveiklintos sporto salės erdves, sudaryti užsiėmimų tvarkaraščiai, parengti renginių planai.	Užduotis neįvykdyta, nes neužbaigtos statybos baigimo procedūros.
4. Atsižvelgiant į LR Vyriausybės kanceliarijos 2022-09-01 raštą Nr.S-2524 „Dėl vadovų veiklos vertinimo“ siekti, kad būtų pasiekti viešųjų pirkimų rodikliai ir užtikrinti kibernetinio saugumo reikalavimai	Vykdydama viešuosius pirkimus įstaiga turi laikytis LR Viešųjų pirkimų įstatymo 17 straipsnio nuostatų Paskirti už kibernetinį saugumą atsakingą asmenį, patvirtinti kibernetinio saugumo politiką ir jos įgyvendinimo dokumentus	Viešieji pirkimai vykdyti laikantis lygiateisiškumo, nediskriminavimo, abipusio pripažinimo, proporcingumo, skaidrumo principų. Paskirti už kibernetinį saugumą atsakingą asmenį, patvirtinti kibernetinio saugumo politiką ir jos įgyvendinimo dokumentus	Viešieji pirkimai vykdyti laikytis LR Viešųjų pirkimų įstatymo, pretenzijų ir nusiskundimų negauta. Iš CPO katalogo nupirkto judriojo ryšio, interneto, degalų degalinėse ir kilimėlių nuomos keitimo paslaugos. Patvirtinta kibernetinio saugumo politika ir jos įgyvendinimo dokumentai. Infomacijos saugumo ir informacinių išteklių naudojimo kontrolę pasilkau sau, nes įstaga neturi informacinių technologijų specialisto.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
1. Organizuoti tiek mokyklos sporto šakų, tiek bendruomenės ugdymą naujose sporto salės patalpose	Užduotis neįvykdyta, nes neužbaigtos statybos baigimo procedūros.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Dalyvavau projekto „Laisvalaikio ir sporto komplekso Šilalėje, Kovo 11- osios g. 15, sporto salės statyba“ darbinuose susitikimuose teikiant pasiūlymas dėl techninio projekto išpildymo,	Pastebėti neatitikimai – ištaisyti. Pateikti pasiūlymai svivaldybei dėl erdvių įveiklinimo. Projektas pristatytas Tarybai, gautas finansavimas. Parengtos

įrangos tinkamumo, baldų pirkimo ir kitų erdvių įveiklinimo.	tech.specifikacijos vaikų žaidimų aikštelės/atrakcionų su interaktyviais priedais įrengimui. Dalyvauta pirkimo procedūrose.
3.2. Atstovavau Šilalės sporto mokyklą ir ieškovą – Šilalės rajono savivaldybę, teisminiuose ir taikos sudarymo procesuose dėl nuostolių atlyginimo už netinkamai parengtą ir netinkamai ekspertuotą Šilalės sporto ir laisvalaikio centro, esančio Kovo 11-osios g. 15, Šilalėje, statybos techninį projektą.	Po 8 metus trukusių teisminių procesų, pasirašyta taikos sutartis, o Šilalės sporto ir laisvalaikio centro trūkumų šalinimui pervesta 118 000 Eur. Šilalės sporto mokykla gavusi lėšas galės, pasirinkdama trūkumų šalinimo būdus, formas ir priemones, neskelbiamų derybų būdu įsigyti prekes ir paslaugas.
3.3. Dalyvavau Šilalės rajono savivaldybės Sporto projektų paraiškų vertinimo komisijos darbe	Teikti pasiūlymai dėl projektų vertinimo tvarkos aprašo. Atnaujintas sporto projektų finansavimo tvarkos aprašas ir patvirtintas Šilalės rajono savivaldybės taryboje.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. Nebuvo			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4□

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai □
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □

6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.
7.2.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Mokyklos t-bos pirmininkas

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

Šilalės rajono savivaldybės meras

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau.
Direktorė
